

# **SECTION FINANCIÈRE**

## **RAPPORT ANNUEL**

### **2024/2025**

World Vision Suisse et Liechtenstein

# **FONDATION WORLD VISION SUISSE ET LIECHTENSTEIN, ORGANISATION D'AIDE AUX ENFANTS, DÜBENDORF**

[www.worldvision.ch](http://www.worldvision.ch)

Coopération au développement à long terme, aide d'urgence et en cas de catastrophe dans des régions en crise et engagement actif pour les droits de l'enfant dans le monde entier: telles sont les missions auxquelles World Vision Suisse et Liechtenstein se consacre depuis plus de 40 ans. En tant que fondation indépendante et partie intégrante de l'organisation d'aide à l'enfance World Vision présente dans le monde entier, nous mobilisons des dons et nous nous engageons, dans le cadre de nos projets, en faveur des personnes qui ont le plus besoin d'aide.

# CONTENU

- 2** World Vision Suisse et Liechtenstein
- 3** Contenu
- 4** Utilisation du produit des dons
- 5** Bilan
- 6** Compte d'exploitation
- 7** Tableau de flux de trésorerie
- 8** Variations du capital par pays pour l'année de référence
  
- 10** Variations du capital par pays pour l'année précédente
  
- 12** Principes généraux de présentation des comptes
- 14** Remarques relative aux différents postes du bilan
  
- 17** Remarques relatives aux différents postes du compte d'explotation
  
- 21** Autres remarques relatives au rapport financier annuel
  
- 22** Rapport de rendement 2024/2025

## UTILISATION DU PRODUIT DES DONS

En 2025, les crises mondiales se sont encore aggravées, rendant le travail des organisations humanitaires encore plus difficile. Les événements aux États-Unis ont également marqué l'exercice financier 2024/2025 et ont influencé l'ensemble du partenariat World Vision. Malgré ces défis, World Vision Suisse et Liechtenstein (WVS&L) a réussi à atteindre ses objectifs dans le cadre de ses projets.

Grâce à une mise en œuvre stable dans les pays concernés par les programmes, les succès se reflètent clairement dans le travail opérationnel, même si les résultats apparaissent moins bons dans les comptes annuels en francs suisses en raison de la baisse du taux de change USD/CHF de 0,9 à 0,8. Ces différences sont purement monétaires et n'ont eu aucune influence sur les prestations réellement fournies sur place.

Nos programmes de développement à long terme restent la colonne vertébrale de notre travail. Ils apportent espoir et perspectives d'avenir aux enfants et aux familles. Notre aide d'urgence et notre aide en cas de catastrophe, qui ont un impact mondial grâce au soutien généreux de nos donateurs, sont tout aussi essentielles.

### Produit des donations

Au cours de l'exercice 2024/2025, World Vision Suisse et Liechtenstein a reçu des dons d'un montant de CHF 27,6 millions (année précédente : CHF 30,8 millions).

62 % (CHF 17,0 millions) provenaient de particuliers, d'entreprises et de fondations.

38 % (CHF 10,6 millions) provenaient d'institutions publiques, dont la DDC, et d'organisations des Nations Unies.

Les dons privés ont diminué de CHF 0,6 millions, principalement en raison de la baisse des recettes provenant des parrainages d'enfants, un domaine qui fait actuellement l'objet d'une réorientation.

Les contributions des pouvoirs publics et des institutions des Nations Unies ont été inférieures de CHF 2,6 millions à celles de l'année précédente, principalement en raison de la baisse du taux de change. En collaboration avec la Direction du développement et de la coopération (DDC), un nouveau projet a toutefois pu être mis en œuvre avec succès en Ukraine.

### Utilisation des donations

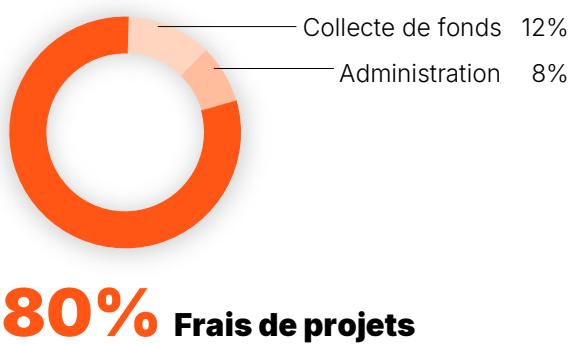
Au niveau national, les dépenses se sont élevées à CHF 3,3 millions (contre CHF 4,1 millions l'année précédente) pour la collecte de fonds et à CHF 2,3 millions (contre CHF 2,4 millions l'année précédente) pour l'administration.

Grâce à la poursuite systématique des mesures d'économie, les dépenses totales dans ces deux domaines ont pu être réduites de CHF 0,9 million (-13 %) par rapport à l'année précédente. Ces optimisations s'inscrivent dans le long terme et contribuent à ce qu'une plus grande partie des dons soit directement affectée aux projets.

Le résultat négatif avant variation du capital des fonds actuel de la période est notamment dû à des pertes de change non réalisées de CHF 0,3 million lors de l'évaluation des avoirs en dollars américains à la date de clôture du 30 septembre 2025, qui n'ont aucune incidence sur les fonds effectivement disponibles pour les projets.

Les charges de projet ont représenté au total 80 % des dépenses d'exploitation totales pour l'exercice 2024/2025.

Les coûts de collecte de fonds se sont élevés à 12 %, tandis que les frais administratifs ont représenté 8 % des dépenses totales, ce qui témoigne de l'utilisation toujours efficace et responsable des fonds par World Vision Suisse et Liechtenstein.



# BILAN

en CHF	Note*	30.09.2025	30.09.2024
<b>Actif</b>			
Liquidités	1	10 215 240	10 779 738
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	80 174	83 758
Créances sur des parties liées	3	10 537	6 128
Autres créances à court terme	4	331 498	359 438
Comptes de régularisation actifs	5	154 088	93 104
<b>Actif circulant</b>		<b>10 791 536</b>	<b>11 322 166</b>
Immobilisations financières	6	60 047	60 000
Immobilisations corporelles	7	17 310	54 428
Immobilisations incorporelles	7	2 123 850	-
Immobilisations incorporelles en développement	7	-	1 989 325
<b>Actif immobilisé</b>		<b>2 201 207</b>	<b>2 103 753</b>
<b>Total actif</b>		<b>12 992 744</b>	<b>13 425 919</b>
<b>Passif</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	316 776	507 862
Dettes envers des parties liées	9	217 346	66 017
Autres dettes à court terme	10	14 251	32 419
Comptes de régularisation passifs	11	313 922	267 767
<b>Engagements à court terme</b>		<b>862 296</b>	<b>874 065</b>
<b>Capital des fonds</b>	12	<b>6 838 668</b>	<b>7 606 957</b>
<b>Total engagements et capital des fonds</b>		<b>7 700 964</b>	<b>8 481 022</b>
Capital libre		5 291 780	4 944 897
<i>Report du bénéfice</i>		4 944 897	4 198 780
<i>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</i>		346 882	746 117
<b>Capital de l'organisation</b>	13	<b>5 291 780</b>	<b>4 944 897</b>
<b>Total passif</b>		<b>12 992 744</b>	<b>13 425 919</b>

\* Voir les notes sur le bilan et le compte d'exploitation à partir de la page 14.

Tous les chiffres sont indiqués sans décimale. Le total est calculé à partir des chiffres réels.

# COMPETE

## D'EXPLOITATION

	Note	01.10.2024 - 30.09.2025	01.10.2023 - 30.09.2024
en CHF			
<b>Produits d'exploitation</b>			
<b>Donations et contributions</b>			
Particuliers		16 369 556	16 445 694
Institutions des Nations unies	14	10 198 428	11 341 150
Contributions du secteur public	14	362 619	1 859 414
Entreprises		206 449	460 992
Fondations		265 419	685 830
Llegs		158 527	-
<b>Total donations et contributions</b>		<b>27 560 997</b>	<b>30 793 080</b>
dont affectés		26 588 951	29 789 594
dont non affectés		972 047	1 003 486
Autres produits	15	23 945	-
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>27 584 942</b>	<b>30 793 080</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Charges de projet	16 / 17	-22 386 474	-23 361 283
Charges de collecte de fonds et de publicité générales	16	-3 329 066	-4 130 189
Charges administratives	16	-2 289 180	-2 355 656
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>-28 004 720</b>	<b>-29 847 127</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>- 419 778</b>	<b>945 953</b>
Produit des intérêts		321 379	343 420
Gains de change		1 633 758	669 132
Pertes de change		-1 956 767	-1 179 217
<b>Résultat financier</b>		<b>- 1 629</b>	<b>- 166 665</b>
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>- 421 407</b>	<b>779 288</b>
<b>Variation du capital des fonds</b>		<b>768 289</b>	<b>- 33 171</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>346 882</b>	<b>746 117</b>
<i>Allocations / utilisations</i>			
<i>Variation du capital de la fondation</i>		<i>- 346 882</i>	<i>- 746 117</i>
		-	-

# TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	01.10.2024 - 30.09.2025	01.10.2023 - 30.09.2024
en CHF		
<b>Activité d'exploitation</b>		
Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation	346 882	746 117
Variation du capital des fonds	- 768 289	33 171
Amortissements	236 195	54 624
Augmentation (-)/diminution (+) des créances résultant de livraisons et de prestations	3 583	- 31 745
Augmentation (-)/diminution (+) des créances sur des parties liées	- 4 409	23 425
Augmentation (-)/diminution (+) des autres créances à court terme	27 940	- 359 438
Augmentation (-)/diminution (+) des comptes de régularisation actifs	- 60 984	454 068
Augmentation (+)/diminution (-) des dettes résultant de livraisons et de prestations	- 191 085	342 880
Augmentation (+)/diminution (-) des dettes envers des parties liées	151 329	998
Augmentation (+)/diminution (-) des autres dettes à court terme	- 18 168	25 797
Augmentation (+)/diminution (-) des comptes de régularisation passifs	46 155	- 127 589
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>- 230 849</b>	<b>1 162 308</b>
<b>Activité d'investissement</b>		
Investissements (-)/désinvestissement (+) en immobilisations financières	- 47	- 46 626
Investissements (-)/désinvestissement (+) en immobilisations corporelles	-	- 19 639
Investissements (-)/désinvestissement (+) en immobilisations incorporelles	- 333 602	- 540 442
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>- 333 649</b>	<b>- 606 707</b>
<b>Activité de financement</b>		
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>- 564 498</b>	<b>555 601</b>
<b>Variation des liquidités</b>		
Liquidités initiales au 1er octobre	10 779 738	10 224 137
Liquidités finales au 30 septembre	10 215 240	10 779 738
<b>Justificatif variation des liquidités</b>	<b>- 564 498</b>	<b>555 601</b>

La contribution des pouvoirs publics de CHF 362 619 pour l'exercice 2024/2025 et, pour l'exercice précédent, la contribution de la DDC de CHF 1 859 414 ainsi que son utilisation de CHF 362 619 (CHF 939 305 pour l'exercice précédent) ont été comptabilisées comme flux de trésorerie, car les fonds ont effectivement transité par World Vision Suisse et Liechtenstein. Les autres contributions des institutions des Nations Unies ne figurent pas dans le tableau des flux de trésorerie, comme expliqué dans la note 14 page 17.

# VARIATIONS DU CAPITAL PAR PAYS POUR L'ANNÉE DE RÉFÉRENCE

en CHF

Pays	01.10.2024	Allocation	Utilisation	Transferts internes <sup>a)</sup>	30.09.2025
<b>Afrique</b>					
<b>Afrique de l'Est</b>					
Éthiopie	-	619 682	- 634 468	14 786	-
Kenya	-	95 427	- 103 462	8 036	-
Somalie	-	248 411	- 298 170	49 759	-
Soudan du Sud	-	1 209 719	-1 253 017	43 298	-
Tanzanie	2 243 676	2 431 394	-3 092 313	108 875	1 691 633
Ouganda	-	1 245 483	-1 585 934	374 384	33 933
Soudan	-	846 680	- 879 532	32 852	-
<b>Total Afrique de l'Est</b>	<b>2 243 676</b>	<b>6 696 796</b>	<b>-7 846 897</b>	<b>631 991</b>	<b>1 725 566</b>
<b>Afrique australe</b>					
République démocratique du Congo	-	2 104 035	-2 165 454	62 314	895
Zimbabwe	543 337	1 580 046	-3 092 763	1 479 919	510 540
<b>Total Afrique australe</b>	<b>543 337</b>	<b>3 684 081</b>	<b>-5 258 217</b>	<b>1 542 233</b>	<b>511 435</b>
<b>Afrique de l'Ouest</b>					
Burkina Faso	-	132 244	- 166 557	34 313	-
Mali	527 485	2 097 033	-2 276 110	33 306	381 713
Tchad	-	1 638 660	-1 795 683	157 023	-
<b>Total Afrique de l'Ouest</b>	<b>527 485</b>	<b>3 867 936</b>	<b>-4 238 349</b>	<b>224 641</b>	<b>381 713</b>
<b>Total Afrique</b>	<b>3 314 498</b>	<b>14 248 813</b>	<b>-17 343 463</b>	<b>2 398 865</b>	<b>2 618 713</b>
<b>Asie</b>					
Bangladesh	463 517	1 283 348	- 897 681	-	849 184
Mongolie	3	1 317 995	-1 423 928	112 814	6 885
Népal	390 992	1 218 130	-1 229 328	-	379 794
Vietnam	445 803	665 153	- 661 075	45 287	495 167
<b>Total Asie</b>	<b>1 300 315</b>	<b>4 484 625</b>	<b>-4 212 012</b>	<b>158 101</b>	<b>1 731 030</b>

Pays	01.10.2024	Allocation	Utilisation	Transferts internes <sup>a)</sup>	30.09.2025
<b>Amérique latine</b>					
Bolivie	717 753	2 828 377	-2 431 640	-	1 114 490
Brésil	-	416 500	- 412 955	-	-
Honduras	-	-	-	-	-
Nicaragua	3 528	1 137 575	-1 166 022	25 000	81
<b>Total Amérique latine</b>	<b>721 281</b>	<b>4 382 452</b>	<b>-4 010 617</b>	<b>25 000</b>	<b>1 118 117</b>
<b>Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>					
Afghanistan	-	407 061	- 415 792	8 732	-
Arménie	-	43 317	- 43 317	-	-
Liban	-	574 291	- 582 270	7 979	-
Moldavie	-	255 156	- 247 356	-	7 800
Syrie	-	83 077	- 75 898	-	7 179
Ukraine	-	194 619	- 215 108	20 488	-
<b>Total Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>	<b>-</b>	<b>1 557 521</b>	<b>-1 579 742</b>	<b>37 199</b>	<b>14 979</b>
<b>Projets nationaux</b>	<b>5 336 095</b>	<b>24 673 411</b>	<b>-27 145 833</b>	<b>2 619 165</b>	<b>5 482 841</b>
Environnement & Climat	101 067	74 969	-	- 92 448	83 588
Moyens de subsistance	-	12 400	-	13 529	25 929
FMNR	13 257	- 575	-	- 12 682	-
Santé & Nutrition	25 159	- 29 030	-	3 871	-
La faim en Afrique	-	82 750	-	-	82 750
Protection des enfants & Droit de l'enfant	-	91	-	-	91
Eau & Hygiène (WASH)	-	252	-	-	252
Éducation	-	871	-	-	871
Aide d'urgence et en cas de catastrophe	1 151 681	193 550	- 131 269	- 1 209 486	4 475
Aide d'urgence au Zimbabwe	1 987	-	-	-	1 987
Fonds de compensation	977 711	1 580 261	- 80 139	- 1 321 948	1 155 885
<i>pour les projets nationaux et prioritaires ainsi que l'aide d'urgence et aux catastrophes</i>					
<b>Fonds thématiques et de compensation</b>	<b>2 270 864</b>	<b>1 915 539</b>	<b>- 211 408</b>	<b>-2 619 165</b>	<b>1 355 829</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>7 606 957</b>	<b>26 588 950</b>	<b>-27 357 239</b>	<b>-</b>	<b>6 838 668</b>
Capital libre	4 944 897	346 882	-	-	5 291 780
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>4 944 897</b>	<b>346 882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 291 780</b>

a) Afin de soutenir ou de remédier à une couverture négative, des fonds provenant de fonds thématiques et du fonds de compensation ont été affectés à des projets d'aide au développement régional et d'aide d'urgence/en cas de catastrophe dans différents pays.

# VARIATIONS DU CAPITAL PAR PAYS POUR L'ANNÉE DE RÉFÉRENCE

en CHF

Pays	01.10.2023	Allocation	Utilisation	Transferts internes <sup>b)</sup>	30.09.2024
<b>Afrique</b>					
<b>Afrique de l'Est</b>					
Éthiopie	64 316	3 355 354	-3 415 492	- 4 179	-
Kenya	134 761	51 409	- 186 170	-	-
Somalie	95 769	461 927	- 557 696	-	-
Soudan du Sud	91 880	1 210 134	-1 299 684	- 2 330	-
Tanzanie	2 766 792	2 621 643	-3 293 047	148 288	2 243 676
Ouganda	- 305 882	932 523	-1 506 926	880 285	-
<b>Total Afrique de l'Est</b>	<b>2 847 636</b>	<b>8 632 990</b>	<b>-10 259 015</b>	<b>1 022 064</b>	<b>2 243 676</b>
<b>Afrique australie</b>					
République démocratique du Congo	1 038	381 075	- 382 113	-	-
Zambie	-	10 350	- 14 355	4 005	-
Zimbabwe	863 585	2 990 235	-3 355 026	44 543	543 337
<b>Total Afrique australie</b>	<b>864 623</b>	<b>3 381 660</b>	<b>-3 751 494</b>	<b>48 548</b>	<b>543 337</b>
<b>Afrique de l'Ouest</b>					
Ghana	-	7 741	- 12 526	4 785	-
Mali	950 384	1 642 257	-2 092 277	27 121	527 485
Tchad	- 116 114	1 355 538	-1 496 602	257 178	-
<b>Total Afrique de l'Ouest</b>	<b>834 270</b>	<b>3 005 536</b>	<b>-3 601 405</b>	<b>289 084</b>	<b>527 485</b>
<b>Total Afrique</b>	<b>4 546 530</b>	<b>15 020 186</b>	<b>-17 611 914</b>	<b>1 359 696</b>	<b>3 314 498</b>
<b>Asie</b>					
Bangladesh	1 125 791	1 610 597	-2 311 615	38 744	463 517
Inde	94 002	15 570	-	- 109 572	-
Cambodge	5 074	-	- 5 074	-	-
Mongolie	41 743	1 240 166	-1 335 023	53 117	3
Népal	668 769	1 192 418	-1 683 328	213 133	390 992
Philippines	991	-	- 991	-	-
Vietnam	404 499	688 985	- 647 528	- 153	445 803
<b>Total Asie</b>	<b>2 340 869</b>	<b>4 747 736</b>	<b>-5 983 559</b>	<b>195 269</b>	<b>1 300 315</b>

Pays	01.10.2023	Allocation	Utilisation	Transferts internes <sup>b)</sup>	<b>30.09.2024</b>
<b>Amérique latine</b>					
Bolivie	1 215 689	2 785 881	-3 318 097	34 280	717 753
Honduras	1 038	-	- 1 038	-	-
Nicaragua	333 191	1 106 685	-1 433 570	- 2 778	3 528
<b>Total Amérique latine</b>	<b>1 549 918</b>	<b>3 892 566</b>	<b>-4 752 705</b>	<b>31 502</b>	<b>721 281</b>
<b>Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>					
Afghanistan	110 404	1 003 843	-1 113 972	- 275	-
Arménie	3 382	97 075	- 170 275	69 818	-
Géorgie	- 187 348	1 857	- 5 543	191 034	-
Jordanie	- 83 223	41 031	- 61 938	104 130	-
Liban	191 446	1 016 610	- 1 208 056	-	-
Moldavie	3 589	934 007	- 937 596	-	-
Syrie	-	122 335	- 122 335	-	-
JWG (Jérusalem, Cisjordanie, Gaza)	-	-	- 22 369	22 369	-
<b>Total Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>	<b>38 250</b>	<b>3 216 757</b>	<b>-3 642 084</b>	<b>387 076</b>	<b>-</b>
<b>Projets nationaux</b>	<b>8 475 567</b>	<b>26 877 245</b>	<b>-31 990 262</b>	<b>1 973 543</b>	<b>5 336 095</b>
Environnement & Climat	-	146 875	- 45 808	-	101 067
Santé & Nutrition	-	36 562	- 11 403	-	25 159
Aide d'urgence et en cas de catastrophe	-	-	231 572	920 109	1 151 681
Aide d'urgence au Zimbabwe	-	2 890	- 901	-	1 987
FMNR	-	19 266	- 6 009	-	13 257
Fonds de compensation <i>pour les projets nationaux et prioritaires ainsi que l'aide d'urgence et aux catastrophes</i>	- 901 781	2 706 757	2 066 388	-2 893 652	977 711
<b>Fonds thématiques et de compensation</b>	<b>- 901 781</b>	<b>2 912 350</b>	<b>2 233 839</b>	<b>-1 973 543</b>	<b>2 270 864</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>7 573 786</b>	<b>29 789 594</b>	<b>-29 756 423</b>	<b>-</b>	<b>7 606 957</b>
Capital libre	4 198 780	746 117			4 944 897
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>4 198 780</b>	<b>746 117</b>			<b>4 944 897</b>

b) Le gouvernement indien a imposé l'abandon de tous les projets en Inde. Les réserves pour les projets indiens ont été redistribuées au cours de l'exercice financier 2022/2023 après la réattribution des parrainages. Les dons reçus au cours de l'exercice financier 2023/24 ont été répartis en fonction des nouveaux parrainages. Au Tchad, le dernier programme de World Vision Suisse et Liechtenstein a été remis à la communauté locale, tandis que les parrainages ont été transférés à un nouveau projet en Ouganda. Les coûts des projets ont été couverts par le fonds de compensation, et d'autres projets prioritaires ont été achevés et les déficits comblés au cours de l'exercice 2023/24.

# PRINCIPES GÉNÉRAUX DE PRÉSENTATION DES COMPTES

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec l'ensemble des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier Swiss GAAP RPC 21). Ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément à l'acte de fondation et au Code des obligations suisse. La version originale des comptes annuels en langue allemande a une valeur juridique.

## Principes d'inscription au bilan et d'évaluation

Les comptes annuels sont établis selon le principe des coûts d'acquisition ou de fabrication. Celui-ci est basé sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les actifs circulants et les capitaux étrangers sont inscrits au bilan à leur valeur nominale. Les principes comptables les plus importants sont présentés ci-dessous. En cas d'évaluation différente, une explication séparée est fournie.

## Monnaies étrangères

La comptabilité est tenue en francs suisses. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de clôture des devises à la date de clôture du bilan. Les transactions effectuées en cours d'année sont converties au cours moyen mensuel respectif de l'Administration fédérale des contributions.

	30.09.2025	Cours moyen	30.09.2024	Cours moyen
1USD / CHF	0.8059	0.8648	0.8838	0.9352
1EUR / CHF	0.9440	0.9487	0.9681	0.9896

## Parties liées

World Vision Suisse et Liechtenstein (WVS&L) n'a pas de filiales ni d'institutions partenaires sur lesquelles WVS&L exerce ou pourrait exercer une influence dominante en raison d'un contrôle et d'une direction communs. Il n'y a donc pas d'obligation de consolidation.

En tant que représentant de WVS&L, il existe une relation très étroite avec World Vision International et avec les bureaux nationaux de World Vision dans les pays où les projets sont mis en œuvre. Par ailleurs, les membres de la direction et les membres

du conseil de fondation sont considérés comme des parties liées.

## Liquidités

Ce poste comprend la caisse, les comptes postaux et bancaires ainsi que les dépôts à terme d'une durée maximale de trois mois. Le règlement financier exclut tout placement et donc tout risque dans des actions, des obligations, des opérations à terme sur devises, etc.

Les gains/pertes de change sont comptabilisés dans le résultat financier à la date de clôture du bilan.

## Créances résultant de livraisons et de prestations

Ce poste comprend les créances envers des tiers, qui sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs compromis sont corrigés en fonction des valeurs individuelles afin de couvrir le risque concret de défaillance. Comme l'année précédente, il n'y a pas eu d'avoirs compromis au cours de l'exercice. Comme l'année précédente, aucune correction de valeur n'est effectuée pour les risques de solvabilité.

## Immobilisations corporelles et incorporelles

Ce poste comprend toutes les acquisitions dont la fondation a besoin pour la fourniture de prestations et l'administration. L'évaluation se fait à la valeur d'acquisition. Toutes les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties comme prévu sur trois ans, à l'exception des logiciels - CRM / ERP qui sont amortis sur huit ans. Les acquisitions individuelles inférieures à CHF 1 000 ne sont pas activées.

## Capital des fonds

Il s'agit dans ce poste de fonds à affectation limitée, issus de dons déterminants dont l'utilisation par les donateurs est limitée au regard de l'objet de l'acte de fondation de World Vision Suisse et Liechtenstein.

### **Capital d l'organisation**

Le capital d'organisation comprend le capital libre et le capital lié qui peuvent être utilisés dans le cadre de l'objectif statutaire de World Vision Suisse et Liechtenstein. Il n'existe pas de capital de base. Les affectations et les utilisations du capital lié sont décidées par le conseil de fondation.

### **Reconnaissance des revenus**

Les produits sont comptabilisés lorsqu'il est suffisamment probable que des avantages économiques futurs iront à l'organisation et que ces avantages peuvent être déterminés de manière fiable. Les produits sont comptabilisés dans la période à laquelle ils appartiennent économiquement.

### **Compte d'exploitation - Méthode appliquée**

Le compte d'exploitation est présenté selon la méthode des coûts des ventes.

### **Méthode de calcul des charges administratives et des charges de recherche de fonds**

Pour la présentation de la structure des coûts, World Vision Suisse et Liechtenstein s'appuie sur la méthodologie de la fondation Zewo pour le calcul des charges administratives et de collecte de fonds. Toutes les dépenses qui contribuent directement à la réalisation de l'objectif statutaire de la fondation sont mentionnées comme dépenses de projet. Les charges administratives comprennent les dépenses qui ne contribuent qu'indirectement à la mission du projet et qui ne sont donc pas directement ressenties par les partenaires de projet et les groupes cibles. Ces derniers assurent la fonction de base de la fondation. La collecte de fonds comprend toutes les activités de collecte de dons dans le poste collecte de fonds et charges publicitaires générales.

### **Principes du tableau des flux de trésorerie**

Les liquidités représentent une réserve de liquidités stratégiquement importante et constituent donc la grandeur décisive pour la capacité de performance et d'action à moyen et long terme de World Vision Suisse et Liechtenstein. Le tableau de financement montre la variation de ce poste, répartie entre «activité d'exploitation», «activité d'investissement» et «activité de financement». Le tableau de financement est établi selon la méthode indirecte.

### **Principes du tableau de variation du capital**

Le tableau de variation du capital montre l'évolution du capital des fonds avec une subdivision supplémentaire en fonds affectés au niveau national, en fonds thématiques ainsi qu'en fonds affectés de manière générale pour garantir le respect des engagements de programme dans le domaine de la coopération au développement et de l'aide d'urgence / en cas de catastrophe.

Le capital d'organisation comprend le capital libre destiné à garantir l'activité commerciale en Suisse.

# REMARQUES RELATIVES AUX DIFFÉRENTS POSTES DU BILAN

## 1 LIQUIDITÉS

Le règlement financier exclut tout placement et donc tout risque dans des actions, des obligations, des hedge funds, des opérations à terme sur devises, etc. Les dépôts à terme à des fins de couverture en sont exclus.

Au cours de l'exercice sous revue comme l'année précédente, il n'y avait pas de dépôts à terme fixe d'une durée supérieure à trois mois à la date de référence du 30 septembre.

## 2 CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Créances / avances aux prestataires de services/fournisseurs	80 174	83 757
<b>Total</b>	<b>80 174</b>	<b>83 757</b>

## 3 CRÉANCES SUR DES PARTIES LIÉES

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
World Vision International	10 537	6 128
<b>Total</b>	<b>10 537</b>	<b>6 128</b>

## 4 AUTRES CRÉANCES À COURT TERME

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Impôt anticipé	113 353	134 549
Assurances sociales	218 145	224 889
<b>Total</b>	<b>331 498</b>	<b>359 438</b>

## 5 COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIFS

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Régularisation des charges payées d'avance	154 088	93 104
<b>Total</b>	<b>154 088</b>	<b>93 104</b>

## 6 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Garantie de loyer	60 047	60 000
<b>Total</b>	<b>60 047</b>	<b>60 000</b>

## 7 IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

en CHF	Équipement d'exploitation et commercial	Matériel informatique	Logiciel	Logiciel - CRM / ERP	Total
Valeures comptables nettes 01.10.2024	1 981	52 447	55 646	1 933 679	2 043 753
<b>Coûts d'acquisition</b>					
Coûts d'acquisition 01.10.2024	8 117	180 187	87 540	1 933 679	2 209 523
Entrées	-	-	127 581	206 020	333 601
Sorties	-	- 6 375	-	- 5 884	- 12 259
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 30.09.2025</b>	<b>8 117</b>	<b>173 812</b>	<b>215 121</b>	<b>2 133 816</b>	<b>2 530 866</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Corrections de valeur cumulées 01.10.2024	- 6 135	- 127 741	- 31 894	-	- 165 770
Amortissements planifiés	- 1 526	- 35 592	- 37 173	- 161 904	- 236 195
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-
Sorties	-	6 375	-	5 884	12 259
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur cumulées 30.09.2025</b>	<b>- 7 661</b>	<b>- 156 958</b>	<b>- 69 067</b>	<b>- 156 020</b>	<b>- 389 706</b>
<b>Valeures comptables nettes 30.09.2025</b>	<b>456</b>	<b>16 854</b>	<b>146 053</b>	<b>1 977 796</b>	<b>2 141 160</b>
Valeures comptables nettes 01.10.2023	4 687	84 726	16 155	1 432 727	1 538 296
<b>Coûts d'acquisition</b>					
Coûts d'acquisition 01.10.2023	8 117	171 097	48 049	1 432 727	1 659 991
Entrées	-	19 638	39 491	500 952	560 081
Sorties	-	- 10 548	-	-	- 10 548
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 30.09.2024</b>	<b>8 117</b>	<b>180 187</b>	<b>87 540</b>	<b>1 933 679</b>	<b>2 209 523</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Corrections de valeur cumulées 01.10.2023	- 3 430	- 86 371	- 31 894	-	- 121 695
Amortissements planifiés	- 2 706	- 51 917	-	-	- 54 623
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-
Sorties	-	10 548	-	-	10 548
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur cumulées 30.09.2024</b>	<b>- 6 135</b>	<b>- 127 741</b>	<b>- 31 894</b>	<b>-</b>	<b>- 165 770</b>
<b>Valeures comptables nettes 30.09.2024</b>	<b>1 981</b>	<b>52 447</b>	<b>55 646</b>	<b>1 933 679</b>	<b>2 043 753</b>

Les amortissements sont effectués conformément aux principes comptables généraux, en tenant compte de la durée d'utilisation prévue de trois ans. Logiciel CRM / ERP est amortis sur huit ans à compter de leur mise en service 01 mars 2025.

## 8 DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Tiers parties	316 776	507 862
<b>Total</b>	<b>316 776</b>	<b>507 862</b>

## 9 DETTES ENVERS DES PARTIES LIÉES

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
World Vision International	217 346	66 017
<b>Total</b>	<b>217 346</b>	<b>66 017</b>

## 10 AUTRES DETTES À COURT TERME

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Assurances sociales et impôt à la source	14 251	32 419
<b>Total</b>	<b>14 251</b>	<b>32 419</b>

## 11 COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

en CHF	30.09.2025	30.09.2024
Provisions pour vacances	202 744	125 661
Provisions pour heures supplémentaires	14 004	8 212
Révision des comptes annuels (avec contrôle de migration au cours de l'exercice 2024/2025)	62 800	37 835
Établissement du rapport annuel	8 000	18 500
Achat de prestations de World Vision International	-	38 319
Autres comptes de régularisation	26 375	39 240
<b>Total</b>	<b>313 922</b>	<b>267 767</b>

## 12 CAPITAL DES FONDS

Les variations du capital des fonds affecté sont visibles dans l'état des variations du capital.

## 13 CAPITAL DE L'ORGANISATION

Les variations du capital social sont indiquées dans le tableau de variation du capital.

# REMARQUES RELATIVES AUX DIFFÉRENTS POSTES DU COMPTE D'EXPLOITATION

## 14 CONTRIBUTIONS DU SECTEUR PUBLIC ET DES INSTITUTIONS DES NATIONS UNIES

	01.10.2024 - 30.09.2025	01.10.2023 - 30.09.2024
en CHF		
<b>Contributions pour les programmes en espèces/bons de bar</b>		
PAM (Programme Alimentaire Mondial)	4 052 173	1 063 608
UNOCHA (Bureau de la coordination des affaires humanitaires de l'ONU)	-	166 728
UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance)	3 613	228 648
<b>Total espèces/bons de caisse - Contributions des institutions des Nations unies</b>	<b>4 055 786</b>	<b>1 458 984</b>
DDC (Direction du Développement et de la Coopération)	331 119	1 859 414
Canton de Bâle-Ville	30 000	-
Commune de Walkringen	1 500	-
<b>Total espèces/bons de caisse - Contributions du secteur public</b>	<b>362 619</b>	<b>1 859 414</b>
<b>Total espèces/bons de caisse - Contributions du secteur public et des institutions des Nations unies</b>	<b>4 418 405</b>	<b>3 318 397</b>
 <b>Contributions pour les programmes de dons en nature</b>		
PAM (Programme Alimentaire Mondial)	6 142 642	9 882 166
<b>Total des dons en nature - Contribution des institutions des Nations unies</b>	<b>6 142 642</b>	<b>9 882 166</b>
<b>Total des dons en nature - Contributions du secteur public</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des dons en nature - Contributions du secteur public et des institutions des Nations unies</b>	<b>6 142 642</b>	<b>9 882 166</b>
 <b>Total des contributions du secteur public et des institutions des Nations unies</b>	<b>10 561 047</b>	<b>13 200 564</b>

Les contributions (grants) du secteur public ou des institutions des Nations unies se présentent sous deux formes: 1) argent liquide/bons en espèces et 2) dons en nature (denrées alimentaires et prestations en nature ou services). La majeure partie des fonds est versée directement par le donneur aux bureaux nationaux de World Vision (WV NO) dans les pays où les programmes sont mis en œuvre. En tant que bénéficiaire de la subvention, World Vision Suisse et Liechtenstein (WVS&L) enregistre les paiements entrants et sortants en faveur du WV NO, mais n'a pas de flux de trésorerie. Dans la plupart des cas, WVS&L verse une participation propre (match payment).

Dans le cas des subventions, le match payment fait référence à une contribution financière que le bénéficiaire de la subvention doit apporter pour compléter le financement fourni par le bailleur de fonds.

L'exigence d'un match payment montre l'engagement du bénéficiaire dans le projet et garantit que le donneur et le bénéficiaire partagent la responsabilité de la réussite du projet. WVS&L remplit cette obligation en tant que partenaire contractuel de la subvention et WV NO qui met en œuvre le projet sur le terrain.

## 15 AUTRES PRODUITS

Ce poste affiche pour l'exercice en cours des montants de CHF 10 296 provenant de la vente de livres et d'ordinateurs et de CHF 13 629 provenant du décompte des frais de chauffage et des charges des années précédentes.

## 16 CHARGES PAR COÛT TOTAL

### CHARGES DE PERSONNEL

	01.10.2024 - 30.09.2025	01.10.2023 - 30.09.2024
en CHF		
Charges de personnel Charges de projets	- 772 277	- 1 076 233
Charges de personnel Charges de collecte de fonds	-1 529 271	-1 710 483
Charges de personnel Charges administratives	-1 327 904	-1 631 897
<b>Total charges de personnel</b>	<b>-3 629 452</b>	<b>-4 418 613</b>
Effectif (date de référence 30.09.)	31	36
Nombre de postes à temps plein (date de référence 30.09.)	27,0	32,6
Nombre annuel moyen de postes à temps plein	30,9	40,1

Le salaire annuel brut, y compris le 13e mois (hors allocations pour enfants et allocations familiales), des membres de la direction (4,2 postes à temps plein) s'élevait à CHF 790 033 (contre CHF 819 429 l'année précédente pour 5,1 postes à temps plein). Ce montant varie notamment en raison des chevauchements de personnel liés aux fluctuations et aux primes d'ancienneté versées.

### CHARGES MATÉRIELLES

	01.10.2024 - 30.09.2025	01.10.2023 - 30.09.2024
en CHF		
Charges matérielles Charges de projets	-21 614 196	-22 285 050
Charges matérielles Charges de collecte de fonds	-1 799 796	-2 419 706
Charges matérielles Charges administratives	- 961 276	- 723 759
<b>Total charges matérielles</b>	<b>-24 375 268</b>	<b>-25 428 515</b>

Les dépenses de fonctionnement comprennent les postes suivants: frais de bureau et d'administration, dépenses d'entretien, dépenses de locaux, amortissements et autres dépenses. Les amortissements s'élèvent à CHF 236 195 (année précédente: CHF 54 624).

## 17 CHARGES LIÉES AUX PROJETS

Pays	01.10.2024 - 30.09.2025			01.10.2023 - 30.09.2024		
	Coopération au développement	Aide d'urgence et en cas de catastrophe	Résultat global	Coopération au développement	Aide d'urgence et en cas de catastrophe	Résultat global
<b>Afrique</b>						
<b>Afrique de l'Est</b>						
Éthiopie	-	634 468	634 468	-	3 388 397	3 388 397
Kenya	-	103 462	103 462	-	69 546	69 546
Somalie	-	298 170	298 170	-	474 367	474 367
Soudan	-	879 532	879 532	-	-	-
Soudan du Sud	-	1 253 017	1 253 017	-	1 287 553	1 287 553
Tanzanie	1 264 910	275 613	1 540 522	941 696	511 815	1 453 511
Ouganda	796 098	553 498	1 349 597	718 728	499 774	1 218 502
<b>Total Afrique de l'Est</b>	<b>2 061 008</b>	<b>3 997 761</b>	<b>6 058 768</b>	<b>1 660 424</b>	<b>6 231 451</b>	<b>7 891 875</b>
<b>Afrique australie</b>						
Rép. dém. du Congo	-	2 165 454	2 165 454	-	430 616	430 616
Zambie	-	-	-	-	8 498	8 498
Zimbabwe	580 632	1 914 971	2 495 604	611 264	939 305	1 550 569
<b>Total Afrique australie</b>	<b>580 632</b>	<b>4 080 425</b>	<b>4 661 058</b>	<b>611 264</b>	<b>1 378 419</b>	<b>1 989 683</b>
<b>Afrique de l'Ouest</b>						
Burkina Faso	-	166 557	166 557	-	-	-
Ghana	-	-	-	-	7 723	7 723
Mali	863 881	738 138	1 602 019	805 378	293 035	1 098 413
Tchad	-	1 795 140	1 795 140	234 985	1 198 798	1 433 783
<b>Total Afrique de l'Ouest</b>	<b>863 881</b>	<b>2 699 834</b>	<b>3 563 715</b>	<b>1 040 363</b>	<b>1 499 556</b>	<b>2 539 919</b>
<b>Total Afrique</b>	<b>3 505 521</b>	<b>10 778 020</b>	<b>14 283 541</b>	<b>3 312 052</b>	<b>9 109 425</b>	<b>12 421 477</b>
<b>Asie</b>						
Bangladesh	276 957	4 428	281 385	915 548	308 659	1 224 207
Mongolie	957 755	-	957 755	726 341	-	726 341
Népal	661 658	-	661 658	836 822	-	836 822
Philippines	-	-	-	-	10 766	10 766
Vietnam	222 846	45 287	268 133	229 352	-	229 352
<b>Total Asie</b>	<b>2 119 216</b>	<b>49 715</b>	<b>2 168 931</b>	<b>2 708 063</b>	<b>319 425</b>	<b>3 027 488</b>

Pays	01.10.2024 - 30.09.2025			01.10.2023 - 30.09.2024		
	Coopération au développement	Aide d'urgence et en cas de catastrophe	Résultat global	Coopération au développement	Aide d'urgence et en cas de catastrophe	Résultat global
<b>Amérique latine</b>						
Bolivie	1 206 456	-	1 206 456	1 580 955	-	1 580 955
Brésil	412 955	-	412 955	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	11 329	11 329
Nicaragua	762 416	-	762 416	751 880	-	751 880
<b>Total Amérique latine</b>	<b>2 381 827</b>	-	<b>2 381 827</b>	<b>2 332 835</b>	<b>11 329</b>	<b>2 344 164</b>
<b>Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>						
Afghanistan	-	415 792	415 792	-	1 032 841	1 032 841
Arménie	-	43 317	43 317	-	149 591	149 591
Jordanie	-	-	-	-	63 728	63 728
Liban	-	582 270	582 270	-	1 019 212	1 019 212
Syrie	-	75 898	75 898	-	149 502	149 502
Ukraine	-	215 108	215 108	-	-	-
JWG (Jérusalem, Cisjordanie, Gaza)	-	-	-	-	17 083	17 083
Moldavie	-	247 356	247 356	-	972 986	972 986
<b>Total Europe de l'Est / Moyen-Orient</b>	-	<b>1 579 742</b>	<b>1 579 742</b>	-	<b>3 404 942</b>	<b>3 404 942</b>
<b>Pays charges liées au projet</b>	<b>8 006 564</b>	<b>12 407 477</b>	<b>20 414 040</b>	<b>8 352 949</b>	<b>12 845 122</b>	<b>21 198 071</b>
<b>Suprarégional</b>						
Travail d'information et de sensibilisation	-	-	-	-	5 341	5 341
Charges de personnel liées aux projets	667 587	104 690	772 277	776 954	299 279	1 076 233
Fonds immédiat pour aide d'urgence et en cas de catastrophe	-	211 408	211 408	-	26 388	26 388
Soutien aux projets bureaux de partenariat	988 748	-	988 748	1 055 250	-	1 055 250
<b>Total Suprarégional</b>	<b>1 656 335</b>	<b>316 098</b>	<b>1 972 433</b>	<b>1 832 204</b>	<b>331 007</b>	<b>2 163 212</b>
<b>Total</b>	<b>9 662 899</b>	<b>12 723 575</b>	<b>22 386 474</b>	<b>10 185 153</b>	<b>13 176 129</b>	<b>23 361 283</b>

La représentation des droits de l'enfant est assurée par une approche systématique de plaidoyer et de sensibilisation et constitue un élément clé dans tous les programmes à long terme et les projets prioritaires spécifiques de la coopération au développement de World Vision.

# AUTRES REMARQUES RELATIVES AU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## **Créances éventuelles**

World Vision Suisse et Liechtenstein est régulièrement bénéficiaire de successions ou se voit attribuer des legs. A la date de clôture du bilan du 30 septembre 2025, la fondation a connaissance de deux héritages ouverts, dont l'ampleur ne peut encore être déterminée.

## **Engagements conditionnels**

Il n'existe pas d'engagements conditionnels.

## **Engagements de leasing et de location à long terme**

Il existe un contrat de location à durée déterminée pour l'immeuble utilisé par la fondation jusqu'au 31 décembre 2026. Le loyer brut s'élève à CHF 46 6898 jusqu'au 31 décembre 2025, puis à CHF 187 590 pour l'année 2026.

## **Prestations non rémunérées**

Les membres du conseil de fondation de World Vision Suisse et Liechtenstein fournissent leurs prestations à titre bénévole. Au cours de l'exercice 2025, trois membres du conseil de fondation ont participé à un voyage de projet en Bolivie, dont les frais ont été pris en charge par la fondation, afin d'avoir un aperçu plus approfondi du travail de World Vision sur place. Deux personnes aident bénévolement à l'envoi du courrier et trois personnes à la traduction des lettres des filleuls.

## **Engagements de prévoyance du personnel**

Il existe une convention d'affiliation et une assurance pour les cadres avec la «Fondation collective LPP de Swiss Life» dans le cadre d'une assurance complète, raison pour laquelle aucun degré de couverture n'est indiqué et que Swiss Life est responsable en cas de découvert. Il n'existe pas d'autres engagements de la part de l'employeur. Les cotisations de l'employeur pour l'exercice 2024/2025 s'élèvent à CHF 323 058 (l'année précédente: CHF 331 423).

## **Transactions avec des parties liées**

World Vision Suisse et Liechtenstein travaille en étroite collaboration avec les bureaux nationaux de World Vision dans les pays bénéficiaires, que ce soit dans le cadre de la coopération au développement à long terme, de la réalisation de projets à court et moyen terme ou de l'aide d'urgence et aux catastrophes en cas de crise aiguë. L'engagement s'élevait à CHF 20 414 040 pour l'exercice 2024/2025 (l'année précédente: CHF 21 198 071). Par ailleurs, World Vision Suisse et Liechtenstein reçoit des prestations de World Vision International pour l'utilisation d'infrastructures et de banques de données pour un montant de CHF 163 707 (l'année précédente: CHF 158 802) et apporte une contribution générale au partenariat avec CHF 1 246 438 pour une Core Contribution (l'année précédente: CHF 1 322 543). Cette dernière est explicitement utilisée pour le développement de l'infrastructure et l'entretien des bureaux nationaux dans les pays bénéficiaires ainsi que pour World Vision International et les projets multinationaux.

## **Mandat de révision**

La société BDO AG, Zürich, a été choisie pour l'exercice 2024/2025. Les frais d'audit s'élèvent, TVA comprise, à CHF 35 260 (année précédente CHF 37 835). Au cours de l'exercice 2024/2025, des prestations supplémentaires liées à la migration vers le nouveau système CRM/ERP ont été facturées à hauteur de CHF 27 540. BDO n'a facturé aucune autre prestation pour cet exercice.

## **Événements postérieurs à la date de clôture du bilan**

Aucun événement postérieur à la date de clôture du bilan susceptible d'avoir une influence négative sur les comptes annuels 2024/2025 n'est connu.

Le conseil de fondation a approuvé les comptes annuels le 10 décembre 2025.

# RAPPORT DE RENDEMENT 2024/2025

En ce qui concerne la preuve de l'efficacité des projets de développement de World Vision Suisse et Liechtenstein, nous renvoyons à la partie rédactionnelle du rapport annuel 2024/2025.

## Bases juridiques

World Vision Suisse et Liechtenstein fait partie de l'une des plus grandes organisations d'aide à l'enfance au monde. Dans ce contexte, nous soutenons les enfants, les familles et leur environnement dans la lutte contre la pauvreté, la faim et l'injustice. Nous menons une coopération au développement durable, apportons une aide d'urgence et une aide en cas de catastrophe dans les régions en crise et nous engageons activement dans le monde entier pour les droits des enfants. Notre forme juridique est celle d'une fondation (conformément à l'article 80 et suivants du Code civil suisse). World Vision Suisse et Liechtenstein est inscrite au registre du commerce depuis le 08 août 2014, avec siège à Dübendorf, anciennement en tant qu'association.

World Vision Suisse et Liechtenstein est contrôlée chaque année par un organe de révision indépendant et est soumise à la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (ESA).

## But de la fondation

La fondation a pour but d'améliorer les conditions de vie des personnes pauvres et défavorisées, en particulier des enfants, dans les pays les plus pauvres du monde. La fondation promeut la solidarité internationale, les valeurs chrétiennes, la tolérance et la compréhension entre les peuples, et lutte contre la pauvreté et l'injustice. La fondation a pour mission de sensibiliser et d'informer sur les causes et les solutions de la pauvreté, de la violence ou de l'exclusion.

## Organe de révision externe

La société BDO AG, Zürich, a été choisie pour la révision des comptes annuels.

## Gestion des risques

World Vision Suisse et Liechtenstein déploie des efforts considérables pour identifier les risques majeurs à un stade précoce et a développé des stratégies pour les éviter ou les minimiser. Le conseil de fondation a défini un niveau d'acceptation des risques faible pour les domaines «Protection des enfants et des adultes» et «Gouvernance». Le Conseil de fondation, soutenu par un comité des

risques, évalue régulièrement le registre des risques, discute de la «liste des incidents» et examine différents scénarios de risques.

Le système de contrôle interne (SCI) est intégré au système de gestion de la qualité (système QM) basé sur la norme ISO 9001. Les deux sont contrôlés chaque année par des organismes externes.

## Conseil de fondation

Au 30 septembre 2025, le conseil de fondation se compose de six membres. Le conseil de fondation s'est penché sur des thèmes tels que la mise à jour de la stratégie nationale, le budget pour l'exercice 2025/2026, l'évaluation des chiffres clés et des rapports financiers présentés, la mise à jour de l'état d'avancement du projet du nouveau système de gestion financière et des dons, les décisions importantes en matière de personnel et la gestion des risques. Les membres bénévoles n'ont perçu aucune rémunération au cours de l'exercice 2024/2025, à l'exception du voyage d'étude en Bolivie pris en charge par la fondation pour trois membres du conseil de fondation. Tous les membres du conseil de fondation divulguent chaque année leurs liens d'intérêt.

## Direction

Au 30 septembre 2025, la direction se compose de quatre membres (la composition exacte est indiquée dans le rapport annuel) et n'a pas de droit de vote au sein du conseil de fondation. Tous les membres de la direction divulguent chaque année leurs liens d'intérêt.

## Entreprise formatrice

Au cours de l'exercice 2024/2025, World Vision Suisse et Liechtenstein a formé deux apprentis, contribuant ainsi à la promotion des jeunes en Suisse. Nos apprentis suivent une formation de trois ans en tant qu'employés de commerce (KV) et acquièrent, dans le cadre d'un programme de formation pratique, une connaissance approfondie du quotidien commercial et de la coopération au développement.

## Collaboration bénévole

Outre les quelque 31 postes à temps plein pour l'année sous revue (2023/2024 : environ 40), des collaborateurs bénévoles se sont également engagés pour la fondation, notamment pour l'envoi postal et, dans certains cas, pour la traduction de lettres d'enfants parrainés.

## Défis et enseignements

### Restructuration

Au cours de l'exercice 2024/2025, les mesures d'économie engagées l'année précédente ont été pour l'essentiel menées à bien, ce qui se traduit par une augmentation durable des contributions au travail de projet par rapport à la collecte de fonds et à l'administration. Cette évolution a été favorisée par la mise en œuvre réussie du nouveau système CRM/ERP.

### Mise en œuvre du système de gestion financière et des donateurs (CRM / ERP)

La fondation a pu mettre en œuvre le nouveau système de gestion financière et des donateurs (CRM / ERP) début mars 2025. Le nouveau logiciel remplace divers anciens systèmes informatiques et les intègre dans une solution en réseau. L'objectif de cette transformation numérique est d'ouvrir de nouvelles possibilités de collecte de fonds et de rendre la gestion des données financières et clients plus efficace. Outre un engagement financier important et une gestion de projet professionnelle, la mise en œuvre a également nécessité un engagement supplémentaire considérable de la part de nos collaborateurs sur une longue période, ce qui exigea encore certains efforts supplémentaires au cours de l'exercice 2025/2026.

### Engagement pour l'exercice 2024/2025

En tant que partenariat mondial, World Vision a déployé des efforts considérables pour offrir, en collaboration avec d'autres acteurs, protection, perspectives et chances équitables aux enfants les plus défavorisés du monde entier. Dans ce contexte, WVS&L a réalisé des projets en collaboration avec les deux bureaux nationaux de World Vision (WV NO) au Zimbabwe et en Ukraine et la Direction suisse du développement et de la coopération (DDC). La DDC a également accordé des contributions au programme qui profitent directement aux projets lancés par WVS&L en Tanzanie et en Ouganda. En outre, World Vision s'engage de plus en plus dans la protection de l'environnement, car la destruction de l'environnement est l'une des principales causes de la pauvreté et de la faim, en particulier pour les enfants vivant dans des environnements fragiles.

Lorsque les forêts disparaissent, que les sols deviennent infertiles ou que le climat devient plus extrême, les familles perdent leurs moyens de subsistance. La protection durable de l'environnement est donc un élément clé du développement à long terme et de la protection des enfants. À cet effet, l'accent a été mis sur la région amazonienne pour les exercices à venir. Outre la lutte contre la pauvreté, l'organisation mondiale mise également sur la reforestation régénérative selon la méthode «Farmer Managed Natural Regeneration» (FMNR), qu'elle met déjà en œuvre dans plus de 100 projets dans 29 pays.

Autres thèmes marquants de l'exercice écoulé : au Mali, le programme de développement régional «Diago» a été transféré avec succès à la population locale. La collaboration avec le Programme alimentaire mondial des Nations Unies (PAM) n'a pas été affectée de manière significative par les turbulences autour de l'USAID au cours de l'exercice 2024/2025. Le projet d'aide au Zimbabwe, financé par des subventions de la DDC, a pu être lancé dès l'année dernière par le bureau national sur place et est désormais mis en œuvre. La baisse du taux de change USD/CHF a entraîné une baisse significative des contributions au travail de projet, mais les dépenses budgétisées en USD ont pu être entièrement réalisées.

### Perspectives pour l'exercice 2025/2026

Après d'importants changements internes (relance du site web et introduction d'un système CRM/ERP), World Vision Suisse et Liechtenstein peut à nouveau se concentrer intensivement sur les défis externes. Dans le domaine des programmes internationaux, une nouvelle orientation stratégique est actuellement mise en place au niveau des partenariats. Dans le domaine de l'aide humanitaire, il est également prévu de poursuivre la contribution à la lutte contre la crise alimentaire croissante en collaboration avec le Programme alimentaire mondial et d'autres organisations des Nations Unies ainsi qu'avec la DDC. À cette fin, la préservation des moyens de subsistance dans la région amazonienne a été définie comme une nouvelle priorité pour les exercices à venir.

Dans le cadre de notre stratégie de collecte de fonds, nous continuons à diversifier nos recettes provenant des dons et nous nous tournons en particulier vers les testaments, les grands donateurs privés, les entreprises et les fondations.